

# 2011 年年度报告

## 一 前言

绿十字的乡村建设理念是把农村建设得更像农村，为农民提供专业的服务。从 2003 年湖北的“五山模式”到 2011 年河南的“郝堂茶人家”，绿十字协调和整合政府各个部门、村干部、村民、专家学者的资源，进行系统性的乡村建设，在这个过程中将高技术的产品或科研成果带入乡村，改变着中国乡村的落后面貌。

绿十字建设的 7 个村庄，都在当地成为乡村建设的典范，农民享受实惠、政府创新政绩，绿十字专业水准提高。2006 年人民出版社配合中国新农村建设，出版绿十字的《五山乡村日记》系列丛书。2011 年出版的中英文《农道》，被美国国会图书馆亚洲馆收藏。同年出版了《新农村建设方法与实施》和中文版《农道》。绿十字影响了并正在影响着中国的新农村建设和城乡一体化。

绿十字的乡村建设力求完美，以规划为龙头，改善村庄的生态和居住环境，改变村民的生活习惯和生产方式，在建设过程中提高参与能力，形成村规民约，增强村民自治，走合作致富的道路。绿十字乡村建设的成果吸引了基金会希望与绿十字合作开发项目，政府也前来购买绿十字的服务，绿十字的成就体现了 NGO 走专业化道路的重要和中国 NGO 存在的价值。

绿十字在 2011 年取得的各项成果离不开社会各界的支持和帮助，在此特向延庆县民政局社团办、延庆县科学技术委员会、延庆县环保局、山东省临沂市兰山区方城镇人民政府、湖北省宜城市板桥店镇人民政府、枝江市问安镇人民政府、河南省信阳市平桥区人民政府、深圳壹基金公益基金会、南都公益基金会、友成企业家扶贫基金会、香港乐施会、香港守助会、北京社区参与服务中心、中国城市规划设计研究院、东南大学建筑学院、中国人口与发展研究中心、美国爱心基金会、远方网、北京新纪元三色生态科技有限公司、金色啄木鸟、北京北创天成科技发展有限公司、天天快递表示衷心的感谢，向哈佛大学、耶鲁大学、爱丁堡大学、清华大学、中国农业大学、华中农业大学、华中科技大学、浙江旅游学院的专家志愿者和韩国设计师们表示诚挚的谢意。

## 二 项目和活动介绍

### 1、壹基金绿色家园项目

项目由北京绿十字执行，深圳壹基金成都办督导，从 2009 年 4 月开始到 2011 年 7 月截止，取得了良好的效果，569 户 1900 人受益，并扩大了受益范围，顺利的通过了第三方审计。

2010 年 9 月末，渔江村新村新居竣工后，继续进行道路基础设施、绿化设施、



重建后渔江村的美丽景色



渔江村民的新居

水电气和有线电视宽带设施、生活污水排污系统、商业区及景观水系等公用设施的建设。2011年4月新居开始分配，5月末全体村民都拿到了钥匙，6月村民全部入住。项目比原计划增加了商业区建筑、土城宾馆、村景观水系等，为村民的生计发展创造了良好的条件，成为什邡市和北京对口援建什邡市农村灾后重建的亮点，被誉为“德阳市第一村”，老年村民养老金每月七、八百元，村民的日子过得很幸福。项目中进行重建村庄社区的能力培训，充分发动村民参与重建事务，提高了村民参与公共事物的能力。

项目期间哈佛大学、耶鲁大学、清华大学、北京大学的学生和老师到渔江村进行了支教，美中关系交流协会成员、日本的国际友人到渔江村进行了走访和考察，扩大了项目的国际影响。

在原有项目目标的基础上，绿十字还为渔江村制定了“渔江村鱼家乐项目执行方案”，开展以接待、有机农产品培育为主要内容的培训。依托什邡和绵竹周边成熟的休闲旅游线路，发展以当地鱼类为特色菜品的乡村餐饮和旅游业，既使村民走上致富的道路，又扩大了本项目社会影响的范围。可以说壹基金绿色家园支持重建的渔江村显现了无限的生机和影响力。

## 2、秦家坎3组灾后生计发展项目两个，由两个基金会支持，包括：

1) 秦村有爱感恩永续——512 灾后秦家坎3组可持续生机发展项目，由南都公益基金会支持，实施时间是2010年6月-2011年5月；

2) 震后重建生计与发展项目，由香港乐施会成都办支持。实施时间是2010年8-2011年7月。

项目期间开展了一系列的培训，包括垃圾分类培训3次；合作社管理培训2次；合作社财务管理培训1次；蔬菜大棚种植技术培训3次以及常规蔬菜种植技术培训3次；河滩地改良技术咨询培训1次，并根据所学，商议秦家坎河滩地的改良方案和技术；烟叶栽培技术培训多次、开展销售渠道等市场经营方面的培训；农家乐基础知识、未来发展推广等相关培训。组织合作社管理人员外地考察学习

1 次，并现场就地听取相关合作社发展课程。

项目初期成立了合作社和管理小组，它改变了农民的组织结构和生产关系，使 3 组农民由松散型的个体小农经济向紧密型的集体经济体发展，无论对生态环境的治理、土壤的改良、河滩地的开发、产业结构的调整以及特色产业的发展，都有决定性的意义。合作社在项目的引导下，依托当地的资源特色，在经济作物的引进、新技术的推广和促进农民增收方面确实发挥了重要的作用。在河滩地整治、垃圾分类、土壤改良、产业结构调整、污水处理等一系列工作中，都是由管理小组成员带头执行并监督实施。这不仅有利于项目的开展，又提高了村民的参与积极性和参与能力，使将来项目结束后，秦家坎 3 组有经受过锻炼的稳定扎实的团队，可以自主完善未来生计，达到真正意义上的发展可持续。



秦家坎村民田间地头学习种植技术



绿十字给秦家坎村进行自强才能自尊的培训

郝福群是秦家坎村三组的一个普通家庭妇女，今年 50 岁，和丈夫、儿子儿媳，小孙子一起生活。她说，村民大会十天半个月开一次，每次都有新政策和新观念。郝福群说：“地震之前，队上叫我们去开会，没几个人愿意去。现在，只要队长一叫，在家的就都聚过去，就怕落下啥子没听见。”她又说：“村民大会上，绿十字的工作人员告诉我们，村里堆放的垃圾也会影响饮用水。”杨队长说：“实施项目后，垃圾慢慢少了，村里干净了，村民也习惯了每天打扫垃圾并且进行分类收集。绿十字又向村民灌输土壤改良、有机蔬菜、生态旅游、地震遗址纪念……使村民的观念得以更新。

村民自愿携近百亩土地入社，自己投劳投工，开垦了 50 亩河滩地，对 30 亩土地进行了污染清洗和微生物技术处理，改良了土壤的性能。引进行和种植了优质薄皮核桃、莴苣、贡菜等经济价值较高的作物和蔬菜，联系种植业的技术人员到村进行技术指导，收获季节打通销售渠道，为农民致富创造条件。

3 组全组 55 户都实施了家庭垃圾分类，在入户试验的基础上，村民们处投劳力，在绿十字的指导下，建成了高质量的、所有家庭污水集中处理的设施，并能

正常运转，解决了村民集中居住后的家庭污水排放问题，确保了生态环境卫生，村民们感到非常满意。

项目后期利用节余的资金进行了综合生产用房的建设，为农作物的晾晒，保护作物的质量和收成创造条件。

项目的实施，证明了绿十字在农村建设中重视规划的理念和自身专业技能提高的必要性，为绿十字灾后重建结合新农村建设的实施模式积累了大量的第一手素材，对绿十字今后农村建设项目的实施有指导性价值。

### 3、新农村建设项目五个

1) 2009年12月-2011年11月与湖北枝江市问安镇政府合作的“五谷源缘，绿色问安”项目按预定规划完成。项目选定的关庙山村、高速二线和集镇发生了质的改变，张家桥村、袁码头村、十里店等村面貌也发生了翻天覆地的变化。

项目早期组织“农民参与的新农村建设方法入门”培训班，形成本土的新农村建设力量，加速了各村的新农村建设。

现在的问安从上到下，从政府到村民开口闭口就是垃圾分类，村民观念转变，增强了珍爱家园的意识，改变了不良生活习惯。各村都建立了村规民约，让农民真正成为村庄建设的参与者和决策者。全镇通过多种形式的环境卫生整治活动，引导群众树立了环保意识，建立了农村公共卫生管理的长效机制。

2011年还改造完成了新建街35家门面房，向阳路33户楼房，建设正宗街绿地760米<sup>2</sup>、新建街绿林块740米<sup>2</sup>，添加花坛景致84处，改扩建人行道800米。修建具有历史文化特色的偃月景观、问安亭、问安碑、楚墓群等，形成独具特色的三国文化景观群。

项目以关庙山遗址为核心，深入挖掘关庙山历史文化内涵，打造关庙山文化品牌，突出文化旅游名村的开发，举办了2011首届关庙山乡土文化节，启动六万亩问安油菜花旅游，中央电视台晚间新闻进行了报导。在项目的帮助下，张家桥、袁码头等条件较好村也完善了基础设施，全面改善人居环境，使全镇新农村建设工作上了新台阶。



新建的关庙山村庄



问安的万亩油菜花

2) 2010年3月-2012年2月与临沂市兰山区方城镇政府合作的“田园方城 诸满颜公”项目，依托境内颜真卿故里颜林真卿墓、孝悌里、双忠桥、兴盛寺等名胜古迹等文化旅游资源，改造和整治诸满村，大力保护环境，突现文化遗产，恢复村的生态风貌。

诸满6个自然村原来各自为政，无序发展，整个村庄呈“摊大饼”式外延发展，导致基础设施难以统一配套，造成街不通、路不畅、污水难排、垃圾遍地，与其历史文化名村的身份格格不入，诸满人感受到了发展前行中的阵痛与茫然……。

项目按照“文化诸满、田园城市”的设计理念，兼顾历史文化遗产，农业产业发展，为诸满村描绘了一个凸显文化、环保生态、极具特色的美好家园。项目通过整村迁建和土地综合整治，在文化旅游、农业产业和城乡一体化建设方面实现三大目标：一是在诸满新村核心位置建设106亩的核心文化区，恢复修建颜真卿故居、双忠祠、翰林书院、孝悌塔等多处文化景点；在村中心地带打造600米长的诸满特色步行街，建筑上融合诸满历史文化、本土建筑风味和当地生态景观特色于一体；通过拆迁建设，建设800位青瓦灰墙仿古式诸满特色民居，提升村民居住条件，改善生活环境，发展农家乐经济和文化旅游业。二是对整村迁建后集约节约的700多亩耕地通过复垦发展现代有机生态农业，同时，对现有的2000多亩大棚地进行土壤改良，使大棚的无公害瓜菜升级为有机瓜菜。让农民实现增地、增产、增收的目标。三是在镇驻地集中建设20栋楼房的诸满新城区，让农民“城里有房、村里有地”，使在镇经商、务工的村民在这里集中居住，其子女上学、医疗服务等均享受镇居民同等待遇，其村里的土地可自愿流转给他人耕种。把年轻人引向城镇居住，让中年人留村耕种，给老年人一个幸福的晚年，不同的选择让诸满人享受到了同样的幸福。

建设中的仿古式特色民居区造型独特，错落有致，均为青瓦灰墙，带有独立院落，有一户一宅的经济户型、普通户型，又有三世同堂、四世同堂的二层或三层连代户型，建筑面积从63平米到260平米不等。

项目领导小组秉承着一定把好事办好的宗旨，在项目实施中充分尊重村民的意愿，让每一位群众都满意，在拆迁重建的每一个环节都做到了公平、公正、公开。从对村庄的安置建设范围到安置户型和政策，再到安置原则；从旧房拆补助办法到旧房退出办法，再到临时安置办法……这一个个涉及群众利益的环节，都反复召开干部会议、党员会议、村民代表会、民主议事会等等，使村民们都明明白白，一清二楚。

借助城乡建设用地增减挂钩政策和农村住房建设政策等相关政策，诸满新

村建设的资金难题得到了妥善解决。镇驻地启动的 16 栋安置楼已封顶 12 栋，计划元旦前搬迁入住，另外 4 栋楼房已开工建设；村里 334 座新民居已完成 199 座，已经安置 145 户。这个地处沂蒙山区的历史文化名村正在大步迈向预定的三大目标。



绿十字山东方城镇诸满村项目，与村民一起制定村庄发展规划



山东临沂诸满鸟瞰图

**3) 2011 年 3 月-2013 年 2 月与河南信阳平桥区政府合作的“深化农村改革发展综合试验区”项目。**项目定位在以乡村经济与社会人文为主体的新农村建设，内容包括总体规划、环境保护、小流域治理、有机农业、农村养老互助、金融互助、社区参与、健康服务、村民自治、旅游文化等等，在郝堂村探索未来农村建设和持续发展的道路，为河南省和全国新农村建设及农村可持续发展提供示范。

项目初期成立了政府有关部门、村和绿十字组成的平桥实验区建设领导小组和村实验区建设领导小组，项目开展的工作有：1、请专家对“健康服务进家庭”的实施骨干——全区人口计生网络的 400 多名干部进行了多次培训，以利于在全区形成有利健康的环境，整体提高居民和村民的健康状况；2、进行了环境治理的宣传，对房前屋后和村庄的白色垃圾进行了清理，对流转的土地栽种了 100 亩荷花和莲藕，村环境面貌有了很大的改善；3、为推动村庄旅游事业的发展，成立了集体的“平桥区绿园生态旅游投资发展公司”；4、用本地的材料修建了 6.5 公里的村道，对路两边的行道树进行了绿化；5、加强了村金融互助组的建设，培训和聘用了相应的专业人员和管理人员；6、对部分有碍发展和基础设施的房屋进行了迁建，结合当地的民俗民风进行旧房改造和新房建设；7、建设了 50 亩精品茶园，指导村民进行有机茶的种植；8、建设居家养老中心；9、开展家庭沼气建设；10、启动了开辟野生猕猴桃和紫云英基地的建设等等。



村民们正在建造七孔桥



郝堂村的新农家乐

#### 4) 王台民族和谐新农村项目完成

友成基金会湖北宜城市王台村建设民族和谐新农村项目顺利结束,2011年5月28日,绿十字邀请北师大哲学与社会学学院为友成王台项目进行评估。

评估团队参观了王台村的牛王别墅,在村民家中进行访问,晚上与村民一起座谈,了解相关情况。王台村取得的主要成就有:

##### (1) 王台村的总体发展村庄规划

绿十字在项目实施前期有针对性地制定了王台村的总体发展规划,并设计了王台回族村新农村建设规划图。参见“王台回族村总体规划效果图”,为未来的村庄建设指明方向。摒弃以前乱搭乱建的做法,按照统一的规划进行部署,合理进行民居建设及改造,改善村庄环境。在项目实施期,因为时间短暂,尚未重新制定长期的发展规划,三组基本按原来的规划进行。对整个王台村来说,该村的村干部已经对全村范围的经济发展模式有了初步的构想。

##### (2) 充分整合各方面资源

该项目充分整合政府、民间组织和有关专家的资源,使政府、民间组织和村委会建立了一个良好的合作机制。继而,在政府、民间组织和有关专家之间形成合力,推动社区的发展建设。

政府有关部门的主要责任是提供政策和农业专项配套资金的支持、协调各部门的关系、提供公共服务和监督项目实施;村民和村干部是发展过程的主体,他们参与发展计划的决策、制定、实施和评估,是项目的受益者;绿十字通过改变政府观念,明确政府、农民和民间组织的各自作用,整合各方资源,提供信息和技术咨询,为项目的推广和复制创造条件。

##### (3) 回汉村民之间的关系融洽。

项目实施后,回汉村民之间关系和谐融洽,王台村不同村组村民之间的互相往来明显增多,回汉村民之间的纠纷冲突明显减少。不仅愿意接受回汉结婚的人

数大大增加，而且王台村就有许多回汉结婚的事例。家庭访问结果显示：61.9%的农户愿意和其他村组村民做邻居。

#### （4）发展特色产业

绿十字为王台三组设计并监督建设了“牛王别墅”。2008年末“牛王别墅”开始投入使用，养殖户的牛入住“牛王别墅”。



绿十字为巴格乐合作社品牌进行整体形象设计，包括合作社的 logo、宣传册、包装袋、名片、商店门牌等。帮助王台村制定养牛专业合作社种子基金使用办法。

#### （5）彰显传统民族文化

绿十字结合王台回族村当地民风民俗和经济水平为王台设计 10 套农民样板房，共有五户新盖了具有当地特色的伊斯兰风格样板房，其中王台村三组有两户新建了样板房。村庄内的 53 户回民房屋进行了浸润伊斯兰教文化韵味的民居改造。

5) 北京市政府购买社会组织服务项目，2011 年 4 月-11 月在北京市延庆县沈家营镇河东村开展“农村家庭垃圾分类培训指导服务”项目，全村 151 户 560 人受益。

项目发动“4050”人员，与“创先争优”活动相结合，以“室内干干净净、庭院整整齐齐、邻里和和睦睦”为标准，多渠道进行宣传，以出外参观、培训讲座、相互学习等形式深入宣传动员，项目结合新农村建设“村容整洁”的要求和延庆县“文明卫生户”的建设，设置指定的垃圾临时存放处，建设资源分类站，购置户分类垃圾桶、分类三轮车，形成了完整的垃圾处理运行体系，开展垃圾减量化、无害化、资源化处理，使垃圾变废为宝。

项目实施中.研究制定奖励政策，广泛开展垃圾分类政策调研，制定符合地区实际的奖励政策，对垃圾分类工作做得好的群众给予奖励。



项目实施后，农民处理生活垃圾的习惯改善，群众环境观念改变，生态环保的理念得到有效传播，传统陋习得到改良，低碳环保成为村民的自觉行动。

#### 4、考察招商局慈善基金会贵州威宁县草海“幸福小镇”项目

草海镇银龙村幸福小镇是招商局集团为改善该村村民生活条件和居住环境而在威宁县与政府合作实施的一项重点民生工程。项目区域涉及草海镇银龙村二、三、四、五村民小组的范围，现有住户 324 户，人口 1542 人。

11 月 19 日，绿十字组建的专家团队来到威宁县的银龙村，为这个村庄的规划及未来的发展把脉。希望草海——这个国家级自然保护区，在城市化日益加快步伐的今天，依然能守护它得天独厚的自然资源，让这里的村民增加收入，更幸福地生活。



群鸟飞翔的草海自然保护区



银龙村可爱的孩子们

#### 5、举办“绿十字乡村经济培训班”

在南都基金会、壹基金和乐施会的支持下，2011 年 1 月 8 日-9 日北京绿十字在成都双流县黄龙溪镇毛家湾宾馆举行了乡村经济培训班。参加培训的学员是来自绿十字四川省极重地震灾区的以及湖北、山东、河北、河南项目点的乡镇和村干部 70 人。围绕着“教农民致富”的主题，培训分成四部分内容：一是农家乐的设计和经营，二是有机农业的推广技术，三是乡村旅游的发展和管理，四是农民经济合作社的组织和运营策略。

培训采用互动的方式，学员们认真倾听了李昌平、孙君、王立平以及陈长春等讲授的课程，有观念，有方法，有案例，生动、智慧，针对性强，气氛热烈，学员与老师还进行了互动。老师的激情、学员的热情、农民的渴望、绿十字全身心的投入，使培训取得了圆满的成功。学员们纷纷表示培训转变了思想观念，对新农村建设有了清晰的概念，懂得了发动村民参与对发展可持续性的重要性，改变了

以前认为新农村建设就是把农村向城市靠拢的想法，知道应该怎样更加合理的规划和设计乡村发展方案。



## 6、出版与发行

2011年9月中国轻工业出版社出版《农道》、《新农村建设与实施》

2011年5月国际中国文化出版社出版中英文版《农道 The Rural Way》，并被美国国会图书馆亚洲馆收藏

2011年绿十字编印4期《乡村建设通讯》在相关领域进行交流

