

2014 年年度报告

一、说在前面

2014 年已然离去，感谢已经过去的 2014 年，北京绿十字至今已经成立十周年了，回顾这十年在延庆县民政局社团办领导、延庆县科委管理科领导、地方政府和合作伙伴的大力支持下，按照“生产发展、生活宽裕、镇风文明、村容整洁、管理民主”的总体要求，以改善和保护古村落与村容村貌为重点，以提高农民素质、增加农民收入为核心，以让乡村年轻人回家为目标，以“把农村建设得更像农村”、“财力有限 民力无限”的绿十字新农村建设的理念为导向，以还权与村两委增强乡村凝聚力为根本，充分依靠农民这个利益群体，让农民享用现代文明的成果，扎实推进了各项目的点的新农村建设，在新农村建设的道路上迈出了大步，结出了丰硕的成果，得到了社会各界的高度认可。诚如绿十字新农村建设起步“五山模式”的政府合作伙伴，时任五山镇委书记的余宝军对绿十字成立十周年的殷切祝福中所说：“伴随着绿十字一路坎坷、一路探索，绿十字在国内外逐步受到社会各界关注，尤其是得到了政府的支持和认可，实属难能可贵。这主要是缘于孙君老师十年如一日地深入广大农村，怀着对农民的深厚感情，践行着绿十字关爱自然的宗旨，实现了从五山开始、到信阳郝堂、再到雅安灾区、南水北调源头等一系列的绿色乡村梦想。在当今社会追求金钱至上的潮流下，绿十字特立独行，追求乡村生活、生产、生态的平衡，特别是追求修复、弘扬、再造乡村的文化精髓和价值，克服了无数困难，付出了巨大艰辛，为我们探索新农村建设之路树起了一面大旗。在绿十字成立十周年之际，祝愿这面旗帜能够形成星火燎原之势，福报广大乡村。

在 2013 年四季度，民政局开展社会组织的评估活动，经自评和申报后，2013 年 12 月 24 日，评估机构的领导和专家评估组对我单位进行了评估，认为我们是一个正能量的队伍，在此基础上，2014 年一季度北京市延庆县民政局向我们单位颁发了社会组织 4A 级评估等级证书和牌匾。2014 年我们又增添了新的荣誉，在 2014 年第四届中国公益节上，获评特别奖——2014 年度最佳公益组织奖；孙君荣获成都公和社区发展基金会颁发的 2013 年度“公和人物”奖，并获评《智族 GQ》杂志颁发的“2014 年度公益人物”奖。

我们要有清醒的认识，成绩荣誉只代表过去，它更是鞭策我们前进的动力，未来摆在我们面前新农村建设和城乡一体化工作的任务依然是十分艰巨的，不容我们有丝毫的懈怠。

二、灾后重建和新农村建设项目总结

1、与中国扶贫基金会联合开展四川雅安“420”地震灾后重建

1) “熊猫老家，雪山村彩虹乡村计划”从 2013 年四季度启动。2014 年绿十字的合作机构、负责村庄规划与设计的 AIM 专家团队先后到雪山村实地调研 8 次，考察村庄周边环境，村庄的自然、文化资源，与乡领导、村干部座谈，以保证规划的落地性。至一季度末，召开了十余次现场协调会和办公会，协调解决相关的难题。

雪山村重建因资金不到位进展迟缓，后在示范户建筑全面完工的影响下，雪山村的重建工作加快了进度。大家纷纷效仿，为自己的新家劳作，专家团队尽可以为居民提供舒适的外观和适宜的居住环境。到四季度，村中川西民居建筑风格的新居已经建成，通村公路和饮水入户工程也已基本完成。全村 142 户村民估计有 56 户可以在 2015 年春节前搬入新居，占 40%左右。村里成立了全体村民参与的“福民”农民专业合作社，其架构下的产业如免烧砖厂、锯板厂等也开始运作，种植业计划形成有机蔬果种植基地。

为改善生态环境，垃圾分类工作也纳入了灾后重建计划中，建立了 3 处垃圾集中处理中心（资源分类中心），农民家产生的生活垃圾，如方便袋、废餐具、纸盒等，各家自己主动放置到村指定的垃圾存放地。因为年末大多村民都在对新居进行装饰，因此建筑垃圾太多，资源分类工作还需要进一步开展培训，在观念、组织、制度、检查和具体操作上下功夫，在 2015 年取得新的成效。

2) 美丽乡村计划——邓池沟和平村青坪村灾后重建从 2014 年一季度启动。这个点的灾后重建是为和平村和青坪村的灾民选择的一个新的集中定居点（原村已无法再重建），共 49 户。由绿十字合作机构营社（北京）规划建筑顾问有限公司负责规划设计，绿十字协调乡镇政府、规划设计单位、扶贫基金会、村两委之间的工作，使灾后重建有序推进，重建新居都已合顶。

为体现生态扶贫和把农村建设得更像农村的理念，中国扶贫基金会和绿十字组织灾区两个点乡镇和村干部及村民精英 38 人到绿十字新农村建设成效显著的项目点信阳郝堂村和广水桃源村参观考察，学习体验乡村旅游、产业发展、垃圾分类与处理的经验等，并进行资源分类工作的培训，提出房前屋后的环境要求，人员分工与实施方案，安排开展评比工作等等，增强他们建设美丽乡村的信心。中国扶贫基金会与绿十字为推动项目村的绿色经济和集体经济专业合作社的建设，我们计划推动新型的产业合作社模式，重视解决乡村资金互助和农民养老的困境。邓池沟合作社的产业发展方面以种植天麻和养蜂为主，这些产业在原村里都有基础。为发展集体经济，考虑灾民生计，增加他们的收入与可持续发展奠定

了基础。

至 2014 年末邓池沟集中安置点的新居按灾民的需求基本建妥，由于还没有分配到户，因此新居舍空置着，建筑垃圾和建筑材料遍地，尚未进行清理，待 2015 年灾民迁入新居后再进一步落实环境整治和资源分类的工作。

2、广水市武胜关镇桃源村的“世外桃源计划---乡村文化复兴”项目。

以资源分类为切入点的生态修复步入良性推动轨道。一方面，外修生态，通过植树造林、退耕还林和水系修复，建设围绕“千年柿子谷”、“千亩桃花坞”，形成阳春三月赏桃花，金秋十月品甜柿的美景。另一方面，通农户实施干湿垃圾分类，使村庄环境干净整洁。表现在三个方面：（一）是资源分类的理念已开始被大多数的村干部和群众所接受，干湿垃圾分类已形成生活习惯。（二）是资源分类的硬件设施建设日趋完善。全村建资源分类中心 9 处，配置垃圾分类箱 10 个、分类篓 300 个，聘请保洁员 4 名。（二）检查督办已成为制度。以自然村组为单位设立农户资源分类情况公示牌，每月一抽查，一季度一交叉检查，并将检查结果在公示栏上公示。

为改善农民生计，增加他们的收入，探索产业发展和可持续发展的经济发展模式，协助村组建了桃源村农民合作总社并设立有茶叶、生态农业、鑫桃源、林果、原种稻等 5 个分社。产业的发展有了更多的就业机会，不少外出的年轻人返村创业，2014 年度，返乡农民达 240 多人，有返乡意愿还在观望的农民有 500 多人。

3、樱桃沟村旅游发展项目。

樱桃沟村共有农户 420 户人口 1612 人，本年度是在 2013 年实施项目的基础上，义务推动项目向纵深发展。绿十字资源分类的环保理念已融入到了绝大部农户的日常生活习惯之中。资源分类教育与宣传从学校开始，开展小学生的生活习惯、行为方式的“养成教育”，从娃娃抓起，推及成人，成效显著。硬件上，由村集体出资购买的农户屋前干湿垃圾分类桶 900 个，村道旁高垃圾分类箱 150 个，环卫车 2 台（清运车、洒水车各一台），资源分类中心 5 个。村制定了切实可行的《樱桃沟垃圾分类处理操作规程》，从垃圾（资源）的分类办法、垃圾的摆放方式、整个村庄环境卫生的清洁以及垃圾（资源）的处理办法，进行了详细地讲解和说明。在垃圾处理上有所创新，一是垃圾源头处理上创新。安排一位专职村民刘金龙，每天坚持上农户家 1 至 2 次，回收干垃圾，并给予一定的回收费，调动村民的积极性，并由其督促清运工及时清运了农户门前的湿垃圾。二是组织建设创新。成立 5 人组成的环保小组，除固定薪酬，还解决养老、医疗和救助的“三金”，稳定了环卫队伍。三是污水处理上创新，生活污水通过沉淀发酵池、厌氧发酵池、继续发酵池引入人工湿地池，使水质得到净化，达到地面水水质标准。四是制度创新。建立环卫工人考核制度、农户（村组）评比制度和奖励与处罚制

度，检查评比由半年和季度改为季度和月度，评出最干净、最不干净（农户、村组）及庭园、厨房或卧室，在公示栏上公示，给环卫先进分子奖励生活用品等等。五是有害物处理上创新。废旧电池由指定经销户以每对 0.5 元从村民处收购，以 1 元交村集体送市专业部门处理。废旧荧光灯管免费兑换一个同瓦数的 LED 节能灯。

4、“英雄梦新县梦”规划设计公益行项目。

项目期间，邀请了环保企业的领导和绿十字的专家志愿者就打造低碳智慧城市、实现绿色低碳发展、资源循环利用、污水处理和回收、资源分类的意义、做法和原则等等内容进行了培训，县委县政府领导、各乡镇区书记、乡镇长，分管文化旅游、六城联创的副乡镇长，“一城三线”景区、景点村党支部书记，县直各单位党政主职，城市公用事业管理局、环保局全体班子成员及二级机构负责人等参加了培训会，前来新县调研的浙江松阳县县长王峻、湖北远安县县委常委、县委办主任袁正泉也参加了培训。通过培训，使他们认识到做好垃圾分类必须要民众广泛参与度，不可能一蹴而就，需要循序渐进，长期坚持，从生活中的点滴小事开始，养成习惯，共同维护好新县优美的环境。我们机构也在新县的乡村、社区、机关、学校进行了多次环保讲座，宣传资源分类的理念。此外，在传统的干湿垃圾分类的基础上，结合中国的五行文化，提出了“五行加一资源分类法”，即“金、木、水、火、土加有毒有害垃圾”的形象解读。有些单位听完资源分类讲座后，立刻付诸行动。比如田铺学校的孩子们因陋就简，用几个蛇皮袋分装不同的废品，卖掉的钱做班费用，钱虽然很有限，但孩子们在长期的实践中养成了良好的资源分类习惯。

2014 年 9 月末，环境保护部国家生态县考核验收组对新县创建国家生态县工作进行了考核验收，察看了新县城镇村生活污水、生活垃圾处理、规模化养殖场污染治理、饮用水水源地保护、自然生态保护及生态农业建设等内容，同意新县通过国家生态县考核验收并报环境保护部批准。

2014 年 2 月 27 日，我们的志愿者叶榄发起的第二届“林则徐禁烟奖”启动仪式在新县首府实验学校举行。2014 年 6 月 5 日，世界环境日，第三届“墨子绿色与和平奖”揭晓仪式在丁李湾举行……这些揭晓和颁奖仪式，采用极简的风格，既不花钱，又能够起到较好的宣传效果，项目点因为这些活动的举办得到了宣传。2014 年 10 月 1 日，在新县西河策划了信阳历史上第一次无烟婚礼，起到了控烟宣传的效果，通过媒体的宣传报导，西河的知名度和美誉度也随之得到了提升。

为落实“山水红城、健康新县”的发展战略，本项目的子项目“新县健康促进项目”于 9 月 22 日启动，并对县和乡镇分管卫生与计生的领导与有关干部、

各级妇联有关干部、医疗卫生机构、村委会居委会干部和宣教员举行了“心理健康”、“营养与膳食健康”、“健康社工与宣教人员”的培训。其后专家又对县相关部门干部、健康社工、中小学生和社区居民开展了 39 场次培训，受到当地民众和政府的欢迎与支持，此项目的实施共惠及新县 27.5 万人。

在绿十字组织新县乡镇干部和村民到郝堂村学习组建农民合作社经验的基础上，西河村和丁李湾村农民在自觉、自愿的基础上自发成立的一个真正属于农民自己的经济发展的合作共同体组织，并在项目中推动古民居的保护和维修。农民的土地以入股的形式进入合作社，既实现了规模化经营，又保障了农民土地承包权的有效性，使大多数农民都能享受到农村改革发展的好处，走共同富裕的道路。

5、“美丽远安”全域景区化项目

远安县隶属宜昌市，位于湖北省西部、宜昌市之东北，是黄帝之妻嫫祖的故里，是楚文化发祥地之一。2014 年 3 月，远安县政府与绿十字合作，启动了“美丽远安”全域景区化项目，成立了“全域景区化建设工作领导小组办公室”，按照景城一体、产城融合的思路，把全县当作一个景区来谋划经营，让各项建设与全域景区化建设统筹推进、协调发展，实现全县是景区、处处是景观、村村是景点、人人是导游的目标推动产业建设、经济提升和城乡一体化，推进全域景区化建设步伐，促进经济发展方式的转变，被省委书记李鸿忠誉为美丽荆楚的典范。北京绿十字被聘请为项目总顾问，联合一些专家学者和规划设计单位的设计师，组成一支专家志愿者队伍，实施全域景区化，重点推进花林寺镇金家湾、茅坪场镇龙河村青龙湾、两河村那些年和武陵峡项目。项目使远安县 20 万人民受益。

绿十字宣传大使叶榄，在远安县各乡镇村为乡镇干部、村干部和村民、乡村垃圾清运人员、学校的师生代表以及全县的青年志愿者举办了十多场资源分类与环境保护知识讲座，以提高学员对资源分类和环境保护方面的知识水平，进一步增强学员们的环境保护意识，倡导大家从小事做起保护环境，为推进城乡环境保护和环境污染治理工作，开展好城乡环境连片综合整治工作，促进城乡经济社会与环境保护全面、协调、可持续发展将起到积极作用。听课的学员们纷纷表示，要用科学的方法来保护环境，要从我做起，从小事做起，从身边的事做起，资源才能得到节约，环境才能得到保护，才能过上生态、绿色、幸福的生活。

6、“农道.永远的陈家沟”项目

陈家沟位于河南省焦作市温县赵堡镇，有村民 2600 多人。明朝末年，该村陈氏第九世陈王廷依据祖传拳术，吸取民间诸优秀拳种之精华，结合导引、吐纳术、中医经络学，创编了一种新的内功拳种，按阴阳转换之意取名太极拳。陈氏十四世陈长兴，广开传拳之门，陈氏太极拳逐步演变出全国有代表性的“杨、武、

吴、孙”等诸大流派。太极拳能护身也能健体，是中华传统文化的瑰宝。太极拳代表了中国传统文化，但是在其起源的陈家村却由于缺乏文化与思想基础，在当地尽作为一种看家护院的本领，影响力极其有限，而且村里垃圾遍地，乱搭乱建严重、残墙断壁到处可见。村里缺水严重，村东边的一条小河沟散发着难闻的臭气。所以改变当地的发展模式，改善生态环境至关重要。本项目由信阳平桥区区委书记王继军推荐，温县李县长竭力邀请，2014年8月，绿十字与温县政府合作意向，按照信阳平桥区郝堂村的发展模式，对陈家沟老村进行改造，正式开展陈家沟项目。

7、“古典中国-田园松阳”项目

松阳县位于浙江省丽水市，人口24万，是浙江省历史文化名城，得天独厚的自然生态环境，孕育了松阳独领风骚的农耕文明，成为人们心驰神往的“桃花源”。现有保存较好的98座风貌完整，古色古香的传统村落，其中有8个中国传统村落、5个省级历史文化名村、一个省级历史文化保护区。2014年3月，松阳县人民政府邀请绿十字以“生活富裕、家园秀美、人文和谐”为目标，合作开展“古典中国-田园松阳”项目，为时2年，实施资源分类、土壤改良、原种农业、旅游推广、规划设计及相关课题研究。

8、“高椅村的故事”项目

高椅古村，位于湖南省怀化市会同县高椅镇，有五百九十多户二千四百多人，苗、侗、汉族混居，是湖南省迄今发现的一处规模较大、保存较完整的明清时期古民居建筑村落。村落以五通庙为中心，呈梅花状分成5个群落，有自明洪武13年（1381年）至清光绪7年（1881年）连续500年建造的古建筑104处，总建筑面积19416平方米，被专家誉为“江南第一村”、“古民居建筑活化石”和“民俗博物馆”。2002年5月，被正式批准为湖南省重点文物保护单位。因其三面环山一面临水，地形宛如一把高高的太师椅而得名。2007年6月，高椅村入选第三批中国历史文化名村名单。是绿十字第一个古村落项目，2014年12月正式启动。计划整合县各局委办的资源，改变干部观念，还权于村两委，保护古村落，建设村民共同体，推行“532”共同致富模式，引导年轻人返村创业，走集体致富的道路。

三、绿十字出版物

2014年除了正常出版内部刊物乡村建设通讯，介绍各新农村建设项目情况外，与中国轻工出版社合作出版了《农理——乡村建设实践与理论研究》、《把农村建设得更像农村》理论篇、《把农村建设得更像农村》实践篇，阐述五山模

式项目的《给我三个春天》，供关注新农村建设的基层政府和乡村干部、大专院校、专家学者和致力于乡村建设的社会精英们借鉴。